



INHALTSVERZEICHNIS

PRIMÄRER ABSCHLUSS

Gewinn- und Verlustrechnung	3
Gesamtergebnis	3
Gewinnverwendung	3
Bilanz	4
Eigenkapital	5
Kapitalflussrechnung	6

ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN

1.1 Umsatzerlöse	7
1.2 Betriebskosten	7
1.3 Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen	8

NETTOUMLAUFVERMÖGEN

2.1 Nettoumlaufvermögen	9
-------------------------------	---

EINGESETZTES KAPITAL

3.1 Immaterielle Vermögenswerte und Firmenwert	9
3.2 Sachanlagen und Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht	10
3.3 Investitionen und nachrangige Kredite	11

FINANZIERUNGSAKTIVITÄTEN

4.1 Finanzposten	12
4.2 Verzinsliche Nettverbindlichkeiten	13
4.3 Finanzielle Risiken	14
4.4 Derivative Finanzinstrumente	16
4.5 Finanzinstrumente	16
4.6 Übertragung von finanziellen Vermögenswerten	17

SONSTIGES

5.1 Steuern	18
5.2 Honorare für die vom Board of Representatives benannten Wirtschaftsprüfer	18
5.3 Vergütung für die Geschäftsführung und Transaktionen mit nahestehenden Personen	18
5.4 Vertragliche Verpflichtungen und Eventualverbindlichkeiten	18
5.5 Allgemeine Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden sowie wesentliche Schätzungen und Beurteilungen	19
5.6 Ereignisse nach Bilanzstichtag	19
5.7 Übersicht über den Konzern	19

LAGEBERICHT DER MUTTERGESELLSCHAFT

Der Konzernabschluss von Arla Foods (der „Konzern“) ist gemäß § 149 des dänischen Gesetzes über Jahresabschlüsse ein Auszug aus dem vollständigen Arla Jahresbericht. Der Jahresabschluss der Muttergesellschaft ist ein integraler Teil des vollständigen Jahresabschlusses. Dieser enthält die Erklärungen des Aufsichtsrats und der Geschäftsführung sowie den Prüfvermerk des unabhängigen Wirtschaftsprüfers.

Der vorliegende Jahresabschluss der Muttergesellschaft zeigt die Finanzlage, das Ergebnis und den Cashflow von Arla Foods amba auf eigenständiger Basis für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2022.

Haupttätigkeiten

Arla Foods amba betreibt in Dänemark Molkereien und kauft Milch von den Genossenschaftsmitgliedern aus den sieben Mitgliedsländern des Unternehmens. Außerhalb von Dänemark gesammelte Milch wird an ausländische Tochtergesellschaften des Konzerns weiterverkauft. Diese Struktur stellt sicher, dass alle Genossenschaftsmitglieder Milchzahlungen gemäß den allgemeingültigen Richtlinien erhalten und auf die genossenschaftliche Demokratie Einfluss nehmen können. Dazu zählt auch die Wahl für das Board of Representatives (BoR, Vertreterversammlung) sowie das Board of Directors (BoD, Aufsichtsrat) gemäß Satzung. Weitere Details hierzu entnehmen Sie bitte dem Abschnitt Governance im Lagebericht im Konzernabschluss.

Zusätzlich zu den Hauptaktivitäten im Molkereigeschäft fungiert Arla Foods amba als Hauptsitz des Konzerns.

Leistung

Der an unsere Mitglieder gezahlte Milchpreis ist um 39 Prozent gestiegen. Daraus ergibt sich ein Milch-Leistungspreis in Höhe von 55,1 Eurocent pro Kilogramm Milch von Genossenschaftsmitgliedern. Die Umsatzerlöse sind um 28 Prozent auf 10.479 Millionen EUR angestiegen (2021: 8.164 Millionen EUR). Das EBIT beläuft sich auf 30 Mio. EUR gegenüber 56 Mio. EUR im Vorjahr.

In 2022 hat die Muttergesellschaft einen Verlust aus Wertminderungen auf Investitionen in Tochtergesellschaften verbucht. Der Verlust aus der Reduktion der Anzahl von Tochtergesellschaften belief sich auf 32 Millionen EUR gegenüber einem Verlust von 4 Millionen EUR im Vorjahr. Dies hatte keine Auswirkungen auf das Konzernergebnis und den Milchpreis, der an die Mitglieder gezahlt wurde.

Die Finanzerträge sind um 84 Millionen EUR gestiegen – hauptsächlich aufgrund von Anpassungen von Rohstoffderivaten auf ihren beizulegenden Zeitwert, Wechselkursgewinnen bei nachrangigen Krediten und höherer Dividendenzahlungen von Tochtergesellschaften. Die erhaltenen Dividenden belaufen sich auf 135 Millionen EUR gegenüber 122 Millionen EUR im Vorjahr.

Der Jahresüberschuss beträgt 189 Millionen EUR (2021: 194 Millionen EUR) und entspricht damit unseren Erwartungen. Aufgrund der Genossenschaftsstruktur ist das Ergebnis der Muttergesellschaft vom vorausgezählten Milchpreis und der Konzernleistung abhängig. Für 2023 erwartet das Unternehmen ein Ergebnis im Bereich von 180 bis 210 Millionen EUR, abhängig von der Entwicklung der Ergebnisse der anderen Konzerngesellschaften.



GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

(Mio. EUR)	Anhang	2022	2021
Umsatzerlöse	1.1	10.479	8.164
Herstellungskosten	1.2	-9.628	-7.320
Bruttoergebnis		851	844
Vertriebskosten	1.2	-501	-473
Verwaltungskosten	1.2	-255	-267
Sonstige betriebliche Erträge	1.3	85	51
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.3	-150	-99
Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)		30	56
Wertminderung und -aufholung in Tochtergesellschaften	3.3	-32	-4
Finanzerträge	4.1	260	176
Finanzaufwendungen	4.1	-59	-24
Ergebnis vor Steuern		199	204
Steuern	5.1	-10	-10
Jahresüberschuss		189	194

GESAMTERGEBNIS

(Mio. EUR)	Anhang	2022	2021
Jahresüberschuss		189	194
Sonstiges Ergebnis			
Posten, die nachfolgend in die Gewinn- und Verlustrechnung übertragen werden können:			
Wertberichtigungen von Absicherungsinstrumenten		96	-16
Umrechnung von Fremdwährungen		-2	-7
Sonstiges Gesamtergebnis nach Steuern		94	-23
Gesamtergebnis		283	171

GEWINNVERWENDUNG

(Mio. EUR)	2022	2021
Jahresüberschuss	189	194
Gewinnverwendung:		
Nachzahlung für Milch	260	203
Zinsen auf geleistete individuelle Kapitaleinlagen	9	4
Gesamte Nachzahlung	269	207
Übertrag auf Eigenkapital:		
Kapitalkonto	-147	-79
Rücklage für besondere Zwecke	74	83
Geleistete individuelle Kapitaleinlagen	39	42
Rücklage für Entwicklungskosten	-46	-59
Gesamter Übertrag auf Eigenkapital	-80	-13
Gewinnverwendung	189	194



BILANZ

(Mio. EUR)	Anhang	2022	2021
Aktiva			
Langfristige Vermögenswerte			
Immaterielle Vermögenswerte und Firmenwert	3.1	286	238
Sachanlagen und Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht	3.2	965	958
Investitionen in Tochtergesellschaften	3.3	1.280	1.310
Investitionen in assoziierte Unternehmen	3.3	247	247
Nachrangige Kredite an Tochtergesellschaften	3.3	432	395
Von Tochtergesellschaften gehaltene Beträge		–	175
Sonstige langfristige Vermögenswerte		3	12
Gesamte langfristige Vermögenswerte		3.213	3.335
Kurzfristige Vermögenswerte			
Vorräte	2.1	521	301
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2.1	337	247
Von Tochtergesellschaften gehaltene Beträge	2.1	863	825
Von assoziierten Unternehmen gehaltene Beträge	2.1	3	12
Derivative Finanzinstrumente	4.5	200	25
Sonstige Forderungen		97	81
Wertpapiere	4.2	155	166
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	4.2	1	1
Gesamte kurzfristige Vermögenswerte		2.177	1.658
Gesamte Aktiva		5.390	4.993

(Mio. EUR)	Anhang	2022	2021
Passiva			
Eigenkapitalspiegel			
Kollektive Kapitaleinlagen		1.245	1.303
Individuelle Kapitaleinlagen		540	542
Sonstige Eigenkapitalkonten		113	65
Nachzahlungen an Genossenschaftsmitglieder		208	207
Gesamtes Eigenkapital		2.106	2.117
Verbindlichkeiten			
Langfristige Verbindlichkeiten			
Kredite	4.2	1.142	768
Gesamte langfristige Verbindlichkeiten		1.142	768
Kurzfristige Verbindlichkeiten			
Kredite	4.2	177	225
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	2.1	780	668
An Tochtergesellschaften geschuldete Beträge		1.060	1.050
Derivative Finanzinstrumente	4,5	29	38
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten		96	127
Gesamte kurzfristige Verbindlichkeiten		2.142	2.108
Gesamte Verbindlichkeiten		3.284	2.876
Gesamte Passiva		5.390	4.993



EIGENKAPITAL

(Mio. EUR)	Kollektive Kapitaleinlagen			Individuelle Kapitaleinlagen				Sonstige Eigenkapitalkonten				Nachzahlung	Gesamtes Eigenkapital
	Kapitalkonto	Rücklage für besondere Zwecke	Gesamt	Geleistete individuelle Kapitaleinlagen	Liefermen-genabhängige Genossen-schaftszertifikate	Zugeführte individuelle Kapitaleinlagen	Gesamt	Rücklage für Wertberichtigungen von Absicherungsinstrumenten	Rücklage für Wechselkursanpassungen	Rücklage für Entwicklungskosten	Gesamt	Gesamt	
Eigenkapital, 1. Januar 2022	130	1.173	1.303	334	61	147	542	-22	-12	99	65	207	2.117
Jahresüberschuss	-147	74	-73	39	-	-	39	-	-	-46	-46	269	189
Sonstiges Ergebnis	-	-	-	-	-	-	-	96	-2	-	94	-	94
Gesamtergebnis	-147	74	-73	39	-	-	39	96	-2	-46	48	269	283
Transaktionen mit Genossenschaftsmitgliedern	2	-	2	-15	-5	-4	-24	-	-	-	-	-	-22
Halbjährige Nachzahlung	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-61	-61
Nachzahlungen in Bezug auf das Jahr 2021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-211	-211
Währungseffekte	13	-	13	-10	-1	-6	-17	-	-	-	-	4	-
Gesamte Transaktionen mit Genossenschaftsmitgliedern	15	-	15	-25	-6	-10	-41	-	-	-	-	-268	-294
Eigenkapital, 31. Dezember 2022	-2	1.247	1.245	348	55	137	540	74	-14	53	113	208	2.106
Eigenkapital, 1. Januar 2021	205	1.090	1.295	302	65	146	513	-6	-5	158	147	223	2.178
Jahresüberschuss	-79	83	4	42	-	-	42	-	-	-59	-59	207	194
Sonstiges Ergebnis	-	-	-	-	-	-	-	-16	-7	-	-23	-	-23
Gesamtergebnis	-79	83	4	42	-	-	42	-16	-7	-59	-82	207	171
Transaktionen mit Genossenschaftsmitgliedern	1	-	1	-11	-4	-4	-19	-	-	-	-	-	-18
Nachzahlungen in Bezug auf das Jahr 2020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-227	-227
Währungseffekte	3	-	3	1	-	5	6	-	-	-	-	4	13
Gesamte Transaktionen mit Genossenschaftsmitgliedern	4	-	4	-10	-4	1	-13	-	-	-	-	-223	-232
Eigenkapital, 31. Dezember 2021	130	1.173	1.303	334	61	147	542	-22	-12	99	65	207	2.117

Eine Erläuterung der Merkmale der einzelnen Eigenkapitalkonten – mit Ausnahme der „Rücklage für Entwicklungskosten“ (die in Anhang 5.5 erläutert wird) – findet sich in den Erläuterungen zum Eigenkapitalpiegel im Konzernabschluss.



KAPITALFLUSSRECHNUNG

(Mio. EUR)	Anhang	2022	2021
EBITDA		206	242
Wertaufholung der sonstigen Betriebsposten ohne Auswirkungen auf liquide Mittel		-53	4
Veränderung des Nettoumlaufvermögens	2.1	-268	-86
Veränderung der sonstigen Forderungen und sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten		-37	119
Erhaltene Dividenden aus Tochterunternehmen und assoziierten Unternehmen	4.1	135	122
Gezahlte Zinsen		-19	-16
Erhaltene Zinsen		60	17
Gezahlte Steuern		-11	-9
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit		13	393
Investitionen in immaterielle Vermögenswerte	3.1	-73	-42
Investitionen in Sachanlagen	3.2	-125	-138
Verkauf von Sachanlagen		2	1
Operative Investitionstätigkeit		-196	-179
Verkauf von finanziellen Vermögenswerten	4.2.c	11	9
Übernahme von Tochterunternehmen		-3	-16
Nachrangige Kredite	4.2.c	-46	10
Finanzielle Investitionstätigkeit		-38	3
Cashflow aus Investitionstätigkeit		-234	-176

(Mio. EUR)	Anhang	2022	2021
Halbjährige Nachzahlungen		-61	-
Nachzahlungen in Bezug auf das Jahr 2021		-211	-227
Transaktionen mit Genossenschaftsmitgliedern		-24	-18
Neue Kreditaufnahmen	4.2.c	497	182
Sonstige Veränderungen bei den Krediten	4.2.c	37	-138
Zahlungen von Leasingverbindlichkeiten	4.2.c	-17	-16
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit		221	-217
Netto-Cashflow		-	-
Finanzmittelfonds per 1. Januar		1	1
Netto-Cashflow für den Berichtszeitraum		-	-
Wechselkursbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds		-	-
Finanzmittelfonds per 31. Dezember		1	1
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit		13	393
Cashflow aus operativer Investitionstätigkeit		-196	-179
Freier operativer Cashflow		-183	214
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit		13	393
Cashflow aus Investitionstätigkeit		-234	-176
Freier Cashflow		-221	217

ERTRAGE UND AUFWENDUNGEN

1.1 UMSATZERLÖSE

Tabelle 1.1 – Umsatzerlöse nach Kategorie

(Mio. EUR)	Interner Verkauf von Waren	Externer Verkauf von Waren	Gesamtumsatz
2022			
Rohmilch	4.236	152	4.388
Milch, Joghurt, Milchpulver und Kochzutaten	525	1.002	1.527
Käse	1.080	1.042	2.122
Butter, Streichfette und Margarine	1.019	394	1.413
Sonstiges	90	939	1.029
Gesamt	6.950	3.529	10.479
2021			
Rohmilch	3.096	99	3.195
Milch, Joghurt, Milchpulver und Kochzutaten	581	940	1.521
Käse	870	767	1.637
Butter, Streichfette und Margarine	852	275	1.127
Sonstiges	133	551	684
Gesamt	5.532	2.632	8.164

1.2 BETRIEBSKOSTEN

Tabelle 1.2.a – Betriebskosten nach Funktion und Art

(Mio. EUR)	2022	2021
Herstellungskosten	9.628	7.320
Vertriebskosten ¹	501	473
Verwaltungskosten	255	267
Gesamt	10.384	8.060
Spezifikation:		
Gelieferte Rohmilch	6.660	4.773
Sonstige Produktionsmaterialien ²	2.263	1.926
Personalkosten	509	495
Transportkosten	252	203
Marketingkosten	81	76
Abschreibungen (auf Sachanlagen bzw. immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungen	175	187
Sonstige Kosten ³	444	400
Gesamt	10.384	8.060

¹Die Forschungs- und Entwicklungskosten sind in den Vertriebskosten enthalten und belaufen sich auf 48 Millionen EUR, verglichen mit 52 Millionen EUR im Vorjahr.

²Sonstige Produktionsmaterialien umfassen Verpackungen, Zusatzstoffe, Verbrauchsmaterialien, variable Energie und Veränderungen der Vorräte.

³Sonstige Kosten umfassen hauptsächlich Wartung, Versorgung und IT.

ERTRAGE UND AUFWENDUNGEN

1.2 BETRIEBSKOSTEN

Tabelle 1.2.b – Personalkosten

(Mio. EUR)	2022	2021
Löhne, Gehälter und ähnliche Bezüge	466	456
Pensionen	41	37
Sonstige Sozialversicherungskosten	2	2
Gesamt	509	495
Personalkosten beziehen sich auf:		
Herstellungskosten	327	315
Vertriebskosten	76	70
Verwaltungskosten	106	110
Gesamt	509	495
Durchschnittliche Anzahl der Vollzeitbeschäftigten	5.800	5.662

Tabelle 1.2.c – Abschreibungen (auf Sachanlagen bzw. immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungen

(Mio. EUR)	2022	2021
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Wertminderung	50	62
Abschreibungen auf Sachanlagen und Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht und Wertminderungen	125	125
Gesamt	175	187
Abschreibungen (auf Sachanlagen und auf immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungen sind in folgenden Posten enthalten:		
Herstellungskosten	113	108
Vertriebskosten	16	20
Verwaltungskosten	46	59
Gesamt	175	187

1.3 SONSTIGE BETRIEBLICHE ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN

Tabelle 1.3 – Sonstige betriebliche Erträge und Aufwendungen

(Mio. EUR)	2022	2021
Umgliederung der Erträge aus Sicherungsgeschäften, Übertrag aus dem Eigenkapital	8	7
Sonstige Posten	77	44
Sonstige betriebliche Erträge	85	51
Umgliederung der Aufwendungen aus Sicherungsgeschäften; Übertrag aus dem Eigenkapital	76	38
Sonstige Posten	74	61
Sonstige betriebliche Aufwendungen	150	99

NETTOUMLAUFVERMOGEN

2.1 NETTOUMLAUFVERMÖGEN

Tabelle 2.1.a – Nettoumlaufvermögen

(Mio. EUR)	2022	2021
Vorräte	521	301
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	337	247
Von Tochtergesellschaften gehaltene Beträge	863	825
Von assoziierten Unternehmen gehaltene Beträge	3	12
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-780	-668
An Tochtergesellschaften geschuldete Beträge	-203	-207
Nettoumlaufvermögen	741	510

Die von Tochtergesellschaften gehaltenen und an Tochtergesellschaften geschuldeten Beträge werden ohne verzinsliche Posten angegeben. Diese sind in Anhang 4.2 enthalten.

Tabelle 2.1.b – Vorräte

(Mio. EUR)	2022	2021
Vorräte vor Wertberichtigungen	531	306
Wertberichtigungen	-10	-5
Gesamte Vorräte	521	301
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	138	93
Unfertige Erzeugnisse	222	94
Fertige Erzeugnisse und Waren	161	114
Gesamte Vorräte	521	301

Tabelle 2.1.c – Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

(Mio. EUR)	2022	2021
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen vor Rücklagen für erwartete Verluste	339	247
Rücklage für erwartete Verluste	-2	-
Gesamte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	337	247

EINGESETZTES KAPITAL

3.1 IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE UND FIRMIENWERT

Tabelle 3.1 – Immaterielle Vermögenswerte und Firmenwert

(Mio. EUR)	Firmenwert	Lizenzen und Warenzeichen	IT- und sons- tige Entwick- lungsprojekte	Gesamt
2022				
Anschaffungskosten per 1. Januar	79	28	482	589
Wechselkursanpassungen	5	-	-	5
Zugänge	16	-	73	89
Abgänge	-	-	-5	-5
Umklassifizierungen	-	-	4	4
Kosten per 31. Dezember	100	28	554	682
Abschreibungen und Wertminderungen per 1. Januar	-	-13	-338	-351
Abschreibungen und Wertminderungen für das Jahr	-	-2	-48	-50
Abschreibungen auf Abgänge	-	-	5	5
Abschreibungen und Wertminderung per 31. Dezember	-	-15	-381	-396
Buchwert per 31. Dezember	100	13	173	286
2021				
Anschaffungskosten per 1. Januar	73	28	441	542
Wechselkursanpassungen	6	-	1	7
Zugänge	-	-	42	42
Abgänge	-	-	-2	-2
Anschaffungskosten per 31. Dezember	79	28	482	589
Abschreibungen und Wertminderungen zum 1. Januar	-	-11	-280	-291
Abschreibungen und Wertminderungen für das Jahr	-	-2	-60	-62
Abschreibungen auf Abgänge	-	-	2	2
Abschreibungen und Wertminderung per 31. Dezember	-	-13	-338	-351
Buchwert per 31. Dezember	79	15	144	238

EINGESETZTES KAPITAL

3.2 SACHANLAGEN UND VERMÖGENSWERTE AUS EINEM NUTZUNGSRECHT

Tabelle 3.2.a – Sachanlagen

(Mio. EUR)	Grundstücke und Gebäude	Technische Anlagen und Maschinen	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Anlagen im Bau	Gesamt
2022					
Anschaffungskosten per 1. Januar	587	1.487	163	188	2.425
Zugänge	13	44	16	64	137
Übertragen aus Anlagen im Bau	35	82	10	-127	–
Abgänge	-1	-4	-8	–	-13
Umklassifizierung	–	–	–	-4	-4
Anschaffungskosten per 31. Dezember	634	1.609	181	121	2.545
Abschreibungen und Wertminderungen per 1. Januar	-302	-1.053	-112	–	-1.467
Abschreibungen und Wertminderungen für das Jahr	-21	-82	-22	–	-125
Abschreibung auf Abgänge	1	3	8	–	12
Abschreibungen und Wertminderung per 31. Dezember	-322	-1.132	-126	–	-1.580
Buchwert per 31. Dezember	312	477	55	121	965
Im Buchwert enthaltene Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht per 31. Dezember	35	1	19	–	55
2021					
Anschaffungskosten per 1. Januar	549	1.426	150	154	2.279
Wechselkursanpassungen	–	1	–	–	1
Zugänge	30	27	13	91	161
Übertragen aus Anlagen im Bau	11	39	6	-56	–
Abgänge	-3	-6	-6	-1	-16
Kosten per 31. Dezember	587	1.487	163	188	2.425
Abschreibungen und Wertminderungen per 1. Januar	-286	-972	-96	–	-1.354
Abschreibungen und Wertminderungen für das Jahr	-18	-86	-21	–	-125
Abschreibung auf Abgänge	2	5	5	–	12
Abschreibungen und Wertminderung per 31. Dezember	-302	-1.053	-112	–	-1.467
Buchwert per 31. Dezember	285	434	51	188	958
Im Buchwert enthaltene Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht per 31. Dezember	39	1	18	–	58

EINGESETZTES KAPITAL

3.2 SACHANLAGEN UND VERMÖGENSWERTE AUS EINEM NUTZUNGSRECHT

Tabelle 3.2.b – Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht

(Mio. EUR)	Grundstücke und Gebäude	Technische Anlagen und Maschinen	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht, gesamt
2022				
Buchwert per 1. Januar	39	1	18	58
Zugänge	3	1	10	14
Abgänge	-1	-1	-8	-10
Abschreibungen und Wertminderungen für das Jahr	-8	-1	-9	-18
Abschreibung auf Abgänge	2	1	8	11
Buchwert per 31. Dezember	35	1	19	55
2021				
Änderung bei den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden	34	2	18	54
Zugänge	12	1	10	23
Abgänge	-2	-1	-5	-8
Abschreibungen und Wertminderungen für das Jahr	-7	-2	-9	-18
Abschreibung auf Abgänge	2	1	4	7
Buchwert per 31. Dezember	39	1	18	58

Der gesamte Mittelabfluss aus Vermögenswerten aus einem Nutzungsrecht beläuft sich auf 31 Millionen EUR. Der Betrag beinhaltet Zahlungen von Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 17 Millionen EUR, nicht aktivierte kurzfristige und geringwertige Leasingaufwendungen in Höhe von 13 Millionen EUR sowie Zinsaufwendungen für Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 1 Million EUR.

3.3 INVESTITIONEN UND NACHRANGIGE KREDITE

Tabelle 3.3.a – Investitionen und nachrangige Kredite

(Mio. EUR)	Investitionen in Tochtergesellschaften	Investitionen in assoziierte Unternehmen	Nachrangige Kredite an Tochtergesellschaften
2022			
Kosten per 1. Januar	2.062	246	460
Zugänge	3	–	53
Abgänge	–	–	-6
Kosten per 31. Dezember	2.065	246	507
Anpassungen per 1. Januar	-752	1	-65
Wechselkursanpassungen	-1	–	-10
Wertminderung und -aufholung von Anteilen an Tochtergesellschaften	-32	–	–
Anpassungen per 31. Dezember	-785	1	-75
Buchwert per 31. Dezember	1.280	247	432
2021			
Kosten per 1. Januar	2.046	246	470
Zugänge	16	–	10
Abgänge	–	–	-20
Kosten per 31. Dezember	2.062	246	460
Anpassungen per 1. Januar	-749	1	-79
Wechselkursanpassungen	1	–	14
Wertminderung und -aufholung von Anteilen an Tochtergesellschaften	-4	–	–
Anpassungen per 31. Dezember	-752	1	-65
Buchwert per 31. Dezember	1.310	247	395

Die Muttergesellschaft hat Wertminderungen in Höhe von -46 Mio. EUR verbucht, die mit einer geringeren Anzahl von Tochtergesellschaften zusammenhängen. Diese werden zum Teil durch Wertaufholungen aus früheren Jahren in Höhe von 14 Mio. EUR ausgeglichen. Die Netto-Wertminderung auf Investitionen beträgt 32 Mio. EUR. Dies hatte keine Auswirkungen auf das Konzernergebnis und den Milchpreis, der an die Mitglieder gezahlt wurde.

EINGESETZTES KAPITAL

3.3 INVESTITIONEN UND NACHRANGIGE KREDITE

Tabelle 3.3.b – Transaktionen mit Tochtergesellschaften
(Mio. EUR)

	2022	2021
Verkauf von Waren	6.952	5.532
Einkauf von Waren und Dienstleistungen	1.594	1.247
Lizenzgebühren von Tochtergesellschaften	74	43
Zinsen von Tochtergesellschaften	68	16
Zinsen an Tochtergesellschaften	8	1
Dividenden von Tochtergesellschaften und assoziierten Unternehmen	135	122

Transaktionen mit assoziierten Unternehmen

Siehe Anhang 3.3 im Konzernabschluss.

FINANZIERUNGSAKTIVITÄTEN

4.1 FINANZPOSTEN

Die finanziellen Risiken werden von Group Treasury verwaltet. Zur Beschreibung der Ziele, Richtlinien sowie Verfahren zur Messung und Steuerung der finanziellen Risiken siehe Anhang 4 im Konzernabschluss. Nachfolgend werden die relevanten Finanzpositionen aufgeführt.

Tabelle 4.1 – Finanzerträge und -aufwendungen
(Mio. EUR)

	2022	2021
Finanzerträge:		
Zinsen, Wertpapiere	1	1
Dividenden von Tochtergesellschaften und assoziierten Unternehmen	135	122
Zinsen von Tochtergesellschaften	68	16
Wechselkursgewinne	–	14
Anpassung an den beizulegenden Zeitwert	56	23
Gesamte Finanzerträge	260	176
Finanzaufwendungen:		
Zinsen für Finanzinstrumente und Leasingverbindlichkeiten, erfasst zu fortgeführten Anschaffungskosten	-22	-16
Wechselkursverluste	-14	-9
Zinsen an Tochtergesellschaften	-8	-1
Auf Sachanlagen übertragene Zinsen	3	3
Anpassung an den beizulegenden Zeitwert	-18	-1
Gesamte Finanzaufwendungen	-59	-24
Nettofinanzierungskosten	201	152

FINANZIERUNGSAKTIVITÄTEN

4.2 VERZINSLICHE NETTOVERBINDLICHKEITEN

Tabelle 4.2.a – Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten

(Mio. EUR)	2022	2021
Langfristige Kreditverbindlichkeiten	1.142	768
Kurzfristige Kreditverbindlichkeiten	1.051	1.083
Wertpapiere, Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	-156	-167
Nachrangige Kredite an Tochtergesellschaften und sonstige verzinsliche Vermögenswerte	-432	-570
Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten	1.605	1.114

Tabelle 4.2.b – Kreditverbindlichkeiten

(Mio. EUR)	2022	2021
Langfristige Kreditverbindlichkeiten:		
Emittierte Anleihen	224	146
Hypothekenkreditinstitute	255	266
Bankkredite	622	312
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	41	44
Sonstige langfristige Kredite, gesamt	1.142	768
Kurzfristige Kreditverbindlichkeiten:		
Kurzfristige Kredite von Tochtergesellschaften	857	843
Bankkredite	162	210
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	15	15
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	17	15
Kurzfristige Kreditverbindlichkeiten, gesamt	1.051	1.083
Langfristige und kurzfristige Kreditverbindlichkeiten, gesamt	2.193	1.851

Die an Tochtergesellschaften geschuldeten Verbindlichkeiten belaufen sich auf 1.060 Millionen EUR (2021: 1.050 Millionen EUR). Davon sind 857 Millionen EUR verzinslich (2021: 843 Millionen EUR). Sie werden daher in den verzinslichen Nettoverbindlichkeiten als kurzfristige Kreditverbindlichkeiten erfasst.

Tabelle 4.2.c – Cashflow, verzinsliche Nettoverbindlichkeiten

(Mio. EUR)	1. Januar	Cashflow		Nicht zahlungswirksame Veränderungen			31. Dezember
		Enthalten in Finanzierungstätigkeiten		Umklassifizierungen	Wechselkursentwicklungen	Änderungen des beizulegenden Zeitwerts	
2022							
Langfristige Kreditverbindlichkeiten	768	385	-17	-8	14	1.142	
Kurzfristige Kreditverbindlichkeiten	1.083	-43	17	-6	-	1.051	
Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten, gesamt	1.851	342	-	-14	14	2.193	
Nachrangige Kredite	-395	-46	-	9	-	-432	
Von Tochtergesellschaften gehaltene Beträge	-175	175	-	-	-	-	
Wertpapiere	-166	11	-	-	-	-155	
Barmittel	-1	-	-	-	-	-1	
Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten	1.114	482	-	-5	14	1.605	
2021							
Langfristige Kreditverbindlichkeiten	623	137	-20	7	21	768	
Kurzfristige Kreditverbindlichkeiten	1.198	-136	20	-	-	1.083	
Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten, gesamt	1.821	1	-	7	21	1.851	
Nachrangige Kredite	-391	10	-	-14	-	-395	
Von Tochtergesellschaften gehaltene Beträge	-201	27	-	-1	-	-175	
Wertpapiere	-174	9	-	-	-1	-166	
Barmittel	-1	-	-	-	-	-1	
Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten	1.054	47	-	-8	20	1.114	



FINANZIERUNGSAKTIVITÄTEN

4.2 VERZINSLICHE NETTOVERBINDLICHKEITEN

Tabelle 4.2.d – Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten, Fälligkeit

(Mio. EUR)	Gesamt	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030– 2032	Nach 2032
2022										
DKK	930	635	20	66	21	20	17	17	50	84
EUR	508	1	303	2	1	101	–	100	–	–
GBP	-208	-208	–	–	–	–	–	–	–	–
SEK	253	29	–	–	179	–	45	–	–	–
Sonstiges	122	6	116	–	–	–	–	–	–	–
Gesamt	1.605	463	439	68	201	121	62	117	50	84
(Mio. EUR)	Gesamt	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029– 2031	Nach 2031
2021										
DKK	722	416	20	18	64	20	18	18	53	95
EUR	210	4	103	102	1	–	–	–	–	–
GBP	-194	-194	–	–	–	–	–	–	–	–
SEK	263	117	–	–	–	146	–	–	–	–
Sonstiges	113	3	–	110	–	–	–	–	–	–
Gesamt	1.114	346	123	230	65	166	18	18	53	95

4.3 FINANZIELLE RISIKEN

Tabelle 4.3.a – Liquiditätsreserven

(Mio. EUR)	2022	2021
Nicht genutzte verbindlich zugesagte Dispositionskredite > 1 Jahr	475	689
Nicht genutzte sonstige Dispositionskredite	447	167
Gesamt	922	856

Tabelle 4.3.b – Währungsrisiken

(Mio. EUR)	Potenzielle Auswirkung auf die Rechnungslegung		
	Sensitivität	Gewinn- und Verlustrech- nung	Sonstiges Er- gebnis
2022			
EUR/DKK	1%	3	–
USD/DKK ¹	5%	-3	-27
GBP/DKK	5%	–	-17
SEK/DKK	5%	2	-3
SAR/DKK	5%	2	-5
2021			
EUR/DKK	1%	-1	–
USD/DKK ¹	5%	1	-10
GBP/DKK	5%	–	-21
SEK/DKK	5%	-2	-4
SAR/DKK	5%	–	-9

¹ Inkl. AED

FINANZIERUNGSAKTIVITÄTEN

4.3 FINANZIELLE RISIKEN

Tabelle 4.3.c – Vertraglich erwarteter, nicht diskontierter Cashflow aus finanziellen Brutto-Verbindlichkeiten

(Mio. EUR)	Nicht diskontierte vertragliche Geldströme										
	Buchwert	Gesamt	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030–2032	Nach 2032
2022											
Kredite von Tochtergesellschaften	1.060	1.060	1.060	–	–	–	–	–	–	–	–
Anleihe	224	224	–	–	–	179	–	45	–	–	–
Hypothekenkreditinstitute	266	266	11	11	59	15	15	15	15	45	80
Kreditinstitute	512	512	199	101	210	1	1	–	–	–	–
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	56	56	15	11	8	6	5	2	1	4	4
Zinsaufwand – verzinsliche Verbindlichkeiten	–	189	29	25	24	20	13	8	8	24	38
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	782	782	782	–	–	–	–	–	–	–	–
Derivative Instrumente	29	38	34	3	1	–	–	–	–	–	–
Gesamt	2.929	3.127	2.130	151	302	221	34	70	24	73	122

	Nicht diskontierte vertragliche Geldströme										
	Buchwert	Gesamt	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029–2031	Nach 2031
2021											
Kredite von Tochtergesellschaften	1.050	1.050	1.050	–	–	–	–	–	–	–	–
Hypothekenkreditinstitute	276	276	11	11	11	60	16	15	15	47	90
Kreditinstitute	512	512	199	101	210	1	1	–	–	–	–
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	59	59	15	12	8	5	4	2	2	6	5
Zinsaufwand – verzinsliche Verbindlichkeiten	–	25	4	2	2	2	1	1	1	4	8
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	668	668	668	–	–	–	–	–	–	–	–
Derivative Instrumente	38	38	34	3	1	–	–	–	–	–	–
Gesamt	2.603	2.628	1.981	129	232	68	22	18	18	57	103

FINANZIERUNGSAKTIVITÄTEN

4.4 DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE

Arla nutzt Devisenterminkontrakte, um Währungsrisiken in Bezug auf erwartete zukünftige Erträge und Kosten abzusichern.

Tabelle 4.4 – Absicherung von zukünftigen Cashflows aus sehr wahrscheinlich stattfindenden Transaktionen

(Mio. EUR)	Buchwert	Im sonstigen Ergebnis ausgewiesener, beizulegender Zeitwert	Erwarteter Ausweis in der Gewinn- und Verlustrechnung				
			2023	2024	2025	2026	Nach 2026
2022							
Devisenkontrakte	42	42	42	–	–	–	–
Zinskontrakte	30	30	6	5	5	3	11
Absicherung künftiger Cashflows	72	72	48	5	5	3	11
(Mio. EUR)	Buchwert	Im sonstigen Ergebnis ausgewiesener, beizulegender Zeitwert	Erwarteter Ausweis in der Gewinn- und Verlustrechnung				
			2022	2023	2024	2025	Nach 2025
2021							
Devisenkontrakte	-17	-17	–	–	–	–	–
Zinskontrakte	-5	-5	-4	-3	–	1	1
Absicherung künftiger Cashflows	-22	-22	-4	-3	–	1	1

4.5 FINANZINSTRUMENTE

Tabelle 4.5.a – Kategorien von Finanzinstrumenten

(Mio. EUR)	2022	2021
Derivative Finanzinstrumente	62	19
Aktien	3	4
Zum beizulegenden Zeitwert erfolgswirksam bewertete finanzielle Vermögenswerte	65	23
Wertpapiere	155	166
Zum beizulegenden Zeitwert erfolgsneutral bewertete finanzielle Vermögenswerte	155	166
Als Absicherungsinstrumente verwendete derivative Vermögenswerte	138	6
Nachrangige Kredite an Tochtergesellschaften	432	395
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	337	247
Sonstige Forderungen	99	81
Von Tochtergesellschaften gehaltene Beträge	863	1.000
Von assoziierten Unternehmen gehaltene Beträge	3	12
Barmittel	1	1
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte	1.735	1.736
Derivative Finanzinstrumente	28	10
Zum beizulegenden Zeitwert erfolgswirksam bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	28	10
Als Absicherungsinstrumente verwendete derivative Verbindlichkeiten	1	28
Externe langfristige Kreditverbindlichkeiten ¹	1.142	768
Externe kurzfristige Kreditverbindlichkeiten ¹	42	42
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Verbindlichkeiten	668	668
An Tochtergesellschaften geschuldete Beträge	1.050	1.050
Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten	2.902	2.528

Der zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete, beizulegende Zeitwert von finanziellen Vermögenswerten und finanziellen Verbindlichkeiten entspricht in etwa dem Buchwert.

¹Einschließlich Leasingverbindlichkeiten

FINANZIERUNGSAKTIVITÄTEN

4.5 FINANZINSTRUMENTE

Tabelle 4.5.b – Zeitwerthierarchie – Buchwert
(Mio. EUR)

	1. Ebene	2. Ebene	3. Ebene	Gesamt
2022				
Finanzielle Vermögenswerte:				
Anleihen	155	–	–	155
Aktien	3	–	–	3
Derivative Finanzinstrumente	200	–	–	200
Gesamte finanzielle Vermögenswerte	358	–	–	358
Finanzielle Verbindlichkeiten:				
Derivative Finanzinstrumente	29	–	–	29
Gesamte finanzielle Verbindlichkeiten	29	–	–	29
2021				
Finanzielle Vermögenswerte:				
Anleihen	166	–	–	166
Aktien	4	–	–	4
Derivative Finanzinstrumente	25	–	–	25
Gesamte finanzielle Vermögenswerte	195	–	–	195
Finanzielle Verbindlichkeiten:				
Derivative Finanzinstrumente	38	–	–	38
Gesamte finanzielle Verbindlichkeiten	38	–	–	38

4.6 ÜBERTRAGUNG VON FINANZIELLEN VERMÖGENSWERTEN

Tabelle 4.6 – Übertragung von finanziellen Vermögenswerten

(Mio. EUR)	Buchwert	Nennwert	Beizulegender Zeitwert
2022			
Hypothekenanleihen	155	152	155
Rückkaufverbindlichkeiten	150	148	150
Nettoposition	5	4	5
2021			
Hypothekenanleihen	166	162	166
Rückkaufverbindlichkeiten	159	158	159
Nettoposition	7	4	7



SONSTIGES

5.1 STEUERN

Tabelle 5.1.a – In der GuV ausgewiesener Gesamtbetrag
(Mio. EUR)

	2022	2021
Steuern auf das steuerpflichtige Eigenkapital (Genossenschaftssteuern)	10	9
Anpassungen für Steuern aus Vorjahren, tatsächliche Steuern	–	1
Steueraufwand in der Gewinn- und Verlustrechnung, gesamt	10	10

Tabelle 5.1.b – Berechnung des effektiven Steuersatzes
(Mio. EUR)

	2022	2021
Körperschaftsteuersatz in Dänemark	22,0%	22,0%
Anpassung des Genossenschaftssteuersatzes	-17,0%	-17,5%
Anpassungen für Steuern aus Vorjahren	0,0%	0,4%
Gesamt	5,0%	4,9%

5.2 HONORARE FÜR DIE VOM BOARD OF REPRESENTATIVES BENANNTE WIRTSCHAFTSPRÜFER

Tabelle 5.2 – Honorare für die vom Board of Representatives benannten Wirtschaftsprüfer
(Mio. EUR)

	2022	2021
Gesetzlich vorgeschriebene Prüfung	0,7	0,6
Sonstige betriebswirtschaftliche Prüfungen	0,3	0,2
Steuerberatung	0,2	0,1
Sonstige Leistungen	–	0,5
Gesamte Honorare der Wirtschaftsprüfer	1,2	1,4

5.3 VERGÜTUNG FÜR DIE GESCHÄFTSFÜHRUNG UND TRANSAKTIONEN MIT NAHESTEHENDEN PERSONEN

Vergütung des Managements: Siehe Anhang 5.4 im Konzernabschluss.

Transaktionen mit nahestehenden Personen und assoziierten Unternehmen: Siehe Anhang 3.3.

5.4 VERTRAGLICHE VERPFLICHTUNGEN UND EVENTUALVERBINDLICHKEITEN

Tabelle 5.3 – Vertragliche Verpflichtungen und Eventualverbindlichkeiten
(Mio. EUR)

	2022	2021
Garantieverbindlichkeiten	2.859	2.279
Operative Miet- und Leasingverbindlichkeiten	68	81
Verpflichtungen aus Vereinbarungen zum Kauf von Sachanlagen	46	30

Der Konzern stellte Sicherheiten für Hypothekendarlehen nach dem dänischen Hypothekengesetz mit einem Nennwert von 266 Millionen EUR (2021: 276 Millionen EUR) zur Verfügung.

Arla Foods amba ist an einer geringen Anzahl von Gerichtsverfahren, Rechtsstreitigkeiten usw. beteiligt. Das Management ist der Ansicht, dass deren Ergebnis keine wesentlichen Auswirkungen auf die finanzielle Position des Unternehmens über das hinaus haben wird, was bereits im Konzernabschluss offengelegt wird.



SONSTIGES

5.5 ALLGEMEINE BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN SOWIE WESENTLICHE SCHÄTZUNGEN UND BEURTEILUNGEN

Grundlage der Erstellung

Der Konzernabschluss von Arla Foods amba wird in Übereinstimmung mit den von der EU anerkannten International Financial Reporting Standards (IFRS) und weiteren Anforderungen des dänischen Gesetzes über Jahresabschlüsse (große Unternehmen der Klasse C) erstellt. Der Konzernabschluss wird in Übereinstimmung mit der Berichtswährung des Konzerns in EUR präsentiert. Die funktionale Währung von Arla Foods amba lautet auf DKK. Mit Ausnahme der nachstehenden Methoden sind die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden für Arla Foods amba identisch mit dem Konzernabschluss.

Dividenden von Tochtergesellschaften und assoziierten Unternehmen

Dividenden von Tochtergesellschaften und assoziierten Unternehmen werden in der Gewinn- und Verlustrechnung als Finanzposten erfasst, sofern sie deklariert werden.

Investitionen in Tochtergesellschaften und assoziierte Unternehmen

Investitionen in Tochtergesellschaften und assoziierte Unternehmen werden mit ihren Anschaffungskosten bewertet. Eine Werthaltigkeitsprüfung wird durchgeführt, wenn es Anzeichen einer Wertminderung gibt (z. B. Verluste, Rückgang des Marktwerts usw.). Übertrifft der Buchwert den erzielbaren Betrag, wird er auf den erzielbaren Betrag abgeschrieben. Wertminderungen sowie Gewinne und Verluste durch Veräußerungen werden separat in der Gewinn- und Verlustrechnung ausgewiesen.

Konzerninterne Unternehmenszusammenschlüsse

Die Buchwertmethode wird auf Unternehmenszusammenschlüsse wie den Erwerb und die Veräußerung von

Eigenkapitalbeteiligungen, Fusionen, Entflechtungen, Vermögenszugängen und Anteilsumwandlungen usw. angewendet, an denen Unternehmen beteiligt sind, die von der Muttergesellschaft kontrolliert werden, sofern der Zusammenschluss zum Erwerbszeitpunkt als abgeschlossen betrachtet wird, ohne dass die Vergleichszahlen angepasst werden müssen. Differenzen zwischen dem vereinbarten Kaufpreis und dem Buchwert des erworbenen Unternehmens werden direkt im Eigenkapital erfasst.

Rücklage für Entwicklungskosten

Die Eigenkapitalrücklage für Entwicklungsprojekte, die seit 2016 aktiviert wurden, ist nicht ausschüttungsfähig. Die Rücklage wird mit dem Verbuchen der Aufwendungen der aktivierten Entwicklungsprojekte aufgelöst.

Wesentliche Schätzungen und Beurteilungen

Die Bewertung bestimmter Vermögenswerte und Verbindlichkeiten zum Berichtsdatum erfordert die Einschätzung der Entwicklung zukünftiger Ereignisse. Die wesentlichen Schätzungen beziehen sich auf:

- Vorräte, siehe Anhang 2.1 im Konzernabschluss
- Forderungen, siehe Anhang 2.1 im Konzernabschluss
- Sachanlagen und Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht, siehe Anhang 3.2 im Konzernabschluss
- Assoziierte Unternehmen und Joint Ventures, siehe Anhang 3.3 im Konzernabschluss
- Investitionen in Konzernunternehmen: Der erzielbare Betrag für Investitionen in Konzernunternehmen, die sich im direkten Eigentum von Arla Foods amba befinden, wird fortlaufend überwacht und auf eine Wertminderung geprüft, sofern dafür Anzeichen vorliegen. Bei den wichtigsten Parametern einer Werthaltigkeitsprüfung für eine bestimmte Tochtergesellschaft handelt es sich um erwartete freie

Kapitalflüsse in der Tochtergesellschaft, um den Kapitalfluss in untergeordneten Tochtergesellschaften und um Annahmen zu Diskontierungssätzen. Die Erwartungen hierfür basieren auf denselben Erwartungen wie in Anhang 3.1 des Konzernabschlusses dargelegt.

Übernahme von neuen oder überarbeiteten IFRS

Für eine Beschreibung der neuen und überarbeiteten IFRS siehe den Konzernabschluss.

5.6 EREIGNISSE NACH BILANZSTICHTAG

Siehe Anhang 5.6 im Konzernabschluss.

5.7 ÜBERSICHT ÜBER DEN KONZERN

Siehe Anhang 5.8 im Konzernabschluss.