

# INHALT

# LAGEBERICHT DER MUTTERGESELLSCHAFT

## LAGEBERICHT

### PRIMÄRER ABSCHLUSS

- 02 Gewinn- und Verlustrechnung
- 02 Gesamtergebnis
- 02 Gewinnverwendung
- 03 Bilanz
- 04 Eigenkapital
- 05 Cashflow

### ANHÄNGE

- 06 Anhang 1 – Umsatz und Betriebskosten
- 07 Anhang 2 – Nettoumlaufvermögen
- 08 Anhang 3 – Eingesetztes Kapital
- 10 Anhang 4 – Finanzierungsaktivitäten
- 15 Anhang 5 – Sonstiges einschließlich allgemeiner Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Der vorliegende Konzernabschluss von Arla Foods (der „Konzern“) ist gemäß § 149 des dänischen Gesetzes über Jahresabschlüsse ein Auszug aus dem vollständigen Geschäftsbericht von Arla. Dieser Jahresabschluss der Muttergesellschaft ist ein integraler Teil des vollständigen Geschäftsberichts. Der vollständige Geschäftsbericht enthält die Erklärungen des Aufsichtsrats und der Geschäftsführung sowie den Prüfvermerk des unabhängigen Wirtschaftsprüfers.

Dieser Jahresabschluss der Muttergesellschaft zeigt die Finanzlage, das Ergebnis und den Cashflow von Arla Foods amba auf nicht konsolidierter Basis für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis zum 31. Dezember 2019.

#### Haupttätigkeiten

Arla Foods amba betreibt in Dänemark Molkereien und kauft Milch von den Genossenschaftsmitgliedern aus den sieben Mitgliederländern des Unternehmens. Außerhalb von Dänemark gesammelte Milch wird an ausländische Tochtergesellschaften des Konzerns weiterverkauft.

Diese Struktur stellt sicher, dass alle Genossenschaftsmitglieder Milchzahlungen gemäß den allgemein gültigen Richtlinien erhalten und auf die genossenschaftliche Demokratie Einfluss nehmen können. Dazu zählt auch die Wahl zur Vertreterversammlung und zum Aufsichtsrat gemäß der Satzung.

Zusätzlich zu den Hauptaktivitäten im Molkereigeschäft fungiert Arla Foods amba als Hauptsitz des Konzerns.

#### Leistung

Der an unsere Genossenschaftsmitglieder gezahlte Milchpreis ist trotz eines rückläufigen europäischen Milchmarkts um 1,5 Prozent gestiegen. Daraus ergibt sich ein Milch-Leistungspreis in Höhe von 36,9 Eurocent/kg.

Der Umsatz ist um 1,5 Prozent auf 7.576 Millionen EUR gesunken (2018: 7.695 Millionen EUR).

Das EBIT belief sich auf 119 Millionen EUR (2018: 214 Millionen EUR). Zurückzuführen ist dieser Rückgang hauptsächlich auf geringere Einnahmen aus konzerninternen Verkäufen und gestiegene Verwaltungskosten. Letzere sind das Ergebnis veränderter Richtlinien zu Verrechnungen zwischen Arla Foods amba und seinen Tochtergesellschaften.

2019 hat die Muttergesellschaft aufgrund der Wertaufholung in Investitionen in Tochtergesellschaften einen Gewinn verbucht. Der Gewinn beläuft sich auf 26 Millionen EUR gegenüber einem Verlust von 82 Millionen EUR im Vorjahr.

Die Finanzerträge und -aufwendungen sind um 74 Millionen EUR gesunken – hauptsächlich aufgrund niedrigerer Dividendenzahlungen von Tochtergesellschaften. Die erhaltenen Dividenden belaufen sich auf 11 Millionen EUR gegenüber 89 Millionen EUR im Vorjahr.

Der Jahresüberschuss ist auf 153 Millionen EUR gesunken (2018: 215 Millionen EUR).

Aufgrund der Genossenschaftsstruktur ist das Ergebnis der Muttergesellschaft vom vorausgezählten Milchpreis und der Konzernleistung abhängig. Für 2020 erwartet das Unternehmen ein Ergebnis auf dem Niveau des Jahres 2019, je nach Entwicklung der Ergebnisse in anderen Konzernunternehmen.

# GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

(Mio. EUR)	Anhang	2019	2018*
Umsatz	1.1	7.576	7.695
Herstellungskosten	1.2	-6.728	-6.781
<b>Bruttoergebnis</b>		<b>848</b>	<b>914</b>
Vertriebskosten	1.2	-414	-463
Verwaltungskosten	1.2	-260	-199
Sonstige betriebliche Erträge	1.3	13	9
Sonstiger Betriebsaufwand	1.3	-68	-47
<b>Gewinn vor Zinsen und Steuern (EBIT)</b>		<b>119</b>	<b>214</b>
Wertminderung der Investitionen in Tochtergesellschaften	3.3	-	-82
Wertaufholungen in Tochtergesellschaften	3.3	26	-
Finanzerträge	4.1	49	109
Finanzaufwendungen	4.1	-33	-19
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>161</b>	<b>222</b>
Steuern	5.1	-8	-7
<b>Jahresüberschuss</b>		<b>153</b>	<b>215</b>

\* Infolge der Umsetzung von IFRS 16 nicht angepasst. Weitere Einzelheiten finden Sie in Anhang 5.6.

# GESAMTERGEBNIS

(Mio. EUR)	2019	2018
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>153</b>	<b>215</b>
<b>Sonstiges Ergebnis</b>		
<b>Posten, die nachfolgend in die Gewinn- und Verlustrechnung übertragen werden können</b>		
Wertberichtigungen von Absicherungsinstrumenten	-10	-11
Anpassungen in Bezug auf die Umrechnung von Fremdwährungen	-3	-12
<b>Sonstiges Ergebnis nach Steuern</b>	<b>-13</b>	<b>-23</b>
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>140</b>	<b>192</b>

# GEWINNVERWENDUNG

(Mio. EUR)	2019	2018
<b>Jahresüberschuss</b>	<b>153</b>	<b>215</b>
<i>Vorgeschlagene Gewinnzuteilung:</i>		
Nachzahlung für Milch	124	287
Zinsen auf Kapitaleinlagen	3	3
<b>Gesamte Nachzahlung</b>	<b>127</b>	<b>290</b>
<i>Übertrag auf Eigenkapital:</i>		
Kapitalkonto	-177	-100
Rücklage für besondere Zwecke	123	-
Kapitaleinlagen	61	-
Rücklage für Entwicklungskosten	19	25
<b>Gesamter Übertrag auf Eigenkapital</b>	<b>26</b>	<b>-75</b>
<b>Gewinnverwendung</b>	<b>153</b>	<b>215</b>

# BILANZ

(Mio. EUR)	Anhang	2019	2018*
<b>Aktiva</b>			
<b>Langfristige Vermögenswerte</b>			
Immaterielle Vermögenswerte und Firmenwert	3.1	267	192
Sachanlagen und Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht	3.2	828	687
Investitionen in Tochtergesellschaften	3.3	1.236	1.211
Investitionen in assoziierte Unternehmen	3.3	246	246
Nachrangige Kredite an Tochtergesellschaften	3.3	401	390
<b>Gesamte langfristige Vermögenswerte</b>		<b>2.978</b>	<b>2.726</b>
<b>Kurzfristige Vermögenswerte</b>			
Vorräte	2	309	313
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2	180	184
Von Tochtergesellschaften gehaltene Beträge		731	1.001
Von assoziierten Unternehmen gehaltene Beträge		-	9
Derivative Finanzinstrumente		5	21
Sonstige Forderungen		102	85
Wertpapiere	4.2	182	190
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	4.2	-	2
<b>Gesamte kurzfristige Vermögenswerte</b>		<b>1.509</b>	<b>1.805</b>
<b>Gesamte Aktiva</b>		<b>4.487</b>	<b>4.531</b>

\* Infolge der Umsetzung von IFRS 16 nicht angepasst. Weitere Einzelheiten finden Sie in Anhang 5.6.

(Mio. EUR)	Anhang	2019	2018*
<b>Passiva</b>			
<b>Eigenkapital</b>			
Kollektive Kapitaleinlagen		1.419	1.477
Individuelle Kapitaleinlagen		498	456
Sonstige Eigenkapitalkonten		93	87
Vorgeschlagene Nachzahlungen an Genossenschaftsmitglieder		127	290
<b>Gesamtes Eigenkapital</b>		<b>2.137</b>	<b>2.310</b>
<b>Verbindlichkeiten</b>			
<b>Langfristige Verbindlichkeiten</b>			
Kredite	4.2	646	484
<b>Gesamte langfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>646</b>	<b>484</b>
<b>Kurzfristige Verbindlichkeiten</b>			
Kredite	4.2	197	194
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		560	570
An Tochtergesellschaften geschuldete Beträge		770	821
Derivative Finanzinstrumente		46	36
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	4.2	118	98
Rechnungsabgrenzungsposten		13	18
<b>Gesamte kurzfristige Verbindlichkeiten</b>		<b>1.704</b>	<b>1.737</b>
<b>Gesamte Verbindlichkeiten</b>		<b>2.350</b>	<b>2.221</b>
<b>Gesamte Passiva</b>		<b>4.487</b>	<b>4.531</b>

# EIGENKAPITAL

	Kollektive Kapitaleinlagen		Individuelle Kapitaleinlagen				Sonstige Eigenkapitalkonten			Gesamt
	Kapitalkonto	Rücklage für besondere Zwecke	Geleistete individuelle Kapitaleinlagen	Liefermengen-abhängige Genossenschafts-zertifikate	Zugeführte individuelle Kapitaleinlagen	Vorgeschlagene Nachzahlung	Rücklage für Wertberichtigungen von Absicherungs-instrumenten	Rücklage für Wechselkurs-anpassungen	Rücklage für Entwicklungskosten	
(Mio. EUR)										
<b>Eigenkapital, 1. Januar 2019</b>	<b>591</b>	<b>886</b>	<b>222</b>	<b>72</b>	<b>162</b>	<b>290</b>	<b>-27</b>	<b>-3</b>	<b>117</b>	<b>2.310</b>
Jahresüberschuss	-177	123	61	-	-	127	-	-	19	153
Sonstiges Ergebnis	-	-	-	-	-	-	-10	-3	-	-13
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>-177</b>	<b>123</b>	<b>61</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>127</b>	<b>-10</b>	<b>-3</b>	<b>19</b>	<b>140</b>
An neue Genossenschaftsmitglieder emittiertes Kapital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zahlungen an Genossenschaftsmitglieder	-	-	-11	-4	-9	-	-	-	-	-24
Nachzahlungen in Bezug auf das Jahr 2018	-	-	-	-	-	-289	-	-	-	-289
Wechselkursanpassungen	-4	-	-1	-	6	-1	-	-	-	-
<b>Gesamte Transaktionen mit Genossenschaftsmitgliedern</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>-12</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>	<b>-290</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-313</b>
<b>Eigenkapital, 31. Dezember 2019</b>	<b>410</b>	<b>1.009</b>	<b>271</b>	<b>68</b>	<b>159</b>	<b>127</b>	<b>-37</b>	<b>-6</b>	<b>136</b>	<b>2.137</b>
<b>Eigenkapital, 1. Januar 2018</b>	<b>677</b>	<b>886</b>	<b>243</b>	<b>79</b>	<b>180</b>	<b>127</b>	<b>-16</b>	<b>9</b>	<b>92</b>	<b>2.277</b>
Jahresüberschuss	-100	-	-	-	-	290	-	-	25	215
Sonstiges Ergebnis	-	-	-	-	-	-	-11	-12	-	-23
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>-100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>290</b>	<b>-11</b>	<b>-12</b>	<b>25</b>	<b>192</b>
An neue Genossenschaftsmitglieder emittiertes Kapital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Zahlungen an Genossenschaftsmitglieder	-	-	-17	-6	-15	-	-	-	-	-38
Nachzahlungen in Bezug auf das Jahr 2017	-	-	-	-	-	-121	-	-	-	-121
Wechselkursanpassungen	14	-	-4	-1	-3	-6	-	-	-	-
<b>Gesamte Transaktionen mit Genossenschaftsmitgliedern</b>	<b>14</b>	<b>-</b>	<b>-21</b>	<b>-7</b>	<b>-18</b>	<b>-127</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-159</b>
<b>Eigenkapital, 31. Dezember 2018</b>	<b>591</b>	<b>886</b>	<b>222</b>	<b>72</b>	<b>162</b>	<b>290</b>	<b>-27</b>	<b>-3</b>	<b>117</b>	<b>2.310</b>

Erläuterungen der Eigenschaften aller Eigenkapitalposten – mit Ausnahme der „Rücklage für Entwicklungskosten“ (diese wird in Anhang 5.6 erläutert) – finden Sie im Konzernabschluss.

# CASHFLOW

(Mio. EUR)	Anhang	2019	2018
EBIT		119	214
Abschreibungen (auf Sachanlagen bzw. immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungsverluste		161	141
Veränderung des Nettoumlaufvermögens		219	-117
Veränderung der sonstigen Forderungen und sonstigen kurzfristigen Verbindlichkeiten		-7	-44
Erhaltene Dividenden		11	89
Gezahlte Zinsen		-30	-17
Erhaltene Zinsen		23	20
Gezahlte Steuern		-9	-8
<b>Cashflow aus operativer Geschäftstätigkeit</b>		<b>487</b>	<b>278</b>
Investitionen in immaterielle Vermögenswerte	3.1	-124	-51
Investitionen in Sachanlagen	3.2	-176	-176
Cashflow aus operativer Investitionstätigkeit		-300	-227
<i>Freier operativer Cashflow</i>		<i>187</i>	<i>51</i>

(Mio. EUR)	Anhang	2019	2018
Investitionen in Tochtergesellschaften	3,3	-	-86
Emission/Rückzahlung von nachrangigen Krediten		1	241
Finanzielle Investitionstätigkeit		1	155
<b>Cashflow aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-299</b>	<b>-72</b>
<i>Freier Cashflow</i>		<i>188</i>	<i>206</i>
Nachzahlung in Bezug auf das vorangegangene Geschäftsjahr		-289	-121
Ausgezahlt aus dem Eigenkapital in Bezug auf beendete Verträge mit Genossenschaftsmitgliedern		-24	-38
Zahlungen von Leasingverbindlichkeiten		-17	-
Veränderung bei den langfristigen Verbindlichkeiten		132	200
Veränderung bei den kurzfristigen Verbindlichkeiten		1	-253
Nettoveränderung bei marktfähigen Wertpapieren		7	8
<b>Cashflow aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-190</b>	<b>-204</b>
<b>Netto-Cashflow</b>		<b>-2</b>	<b>2</b>
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente per 1. Januar		2	-
<b>Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente per 31. Dezember</b>		<b>-</b>	<b>2</b>

## ANHANG 1.1 – UMSATZ

(Mio. EUR)	Interner Verkauf von Waren	Externer Verkauf von Waren	Gesamtumsatz
<b>2019</b>			
Rohmilch	2.739	70	2.809
Milch, Joghurt, Milchpulver und Kochen	538	860	1.398
Käse	886	718	1.604
Butter, Streichfette und Margarine	864	265	1.129
Sonstiges	104	532	636
<b>Gesamt</b>	<b>5.131</b>	<b>2.445</b>	<b>7.576</b>
<b>2018</b>			
Rohmilch	2.696	32	2.728
Milch, Joghurt, Milchpulver und Kochen	531	840	1.371
Käse	946	724	1.670
Butter, Streichfette und Margarine	1.067	273	1.340
Sonstiges	63	523	586
<b>Gesamt</b>	<b>5.303</b>	<b>2.392</b>	<b>7.695</b>

## ANHANG 1.2 – KOSTEN

(Mio. EUR)	2019	2018*
Forschungs- und Entwicklungskosten sind in den Vertriebskosten enthalten und belaufen sich auf 26 Millionen EUR (2018: 22 Millionen EUR).		
<b>Betriebskosten nach Funktion</b>		
Herstellungskosten	6.728	6.781
Vertriebskosten	414	463
Verwaltungskosten	260	199
<b>Gesamt</b>	<b>7.402</b>	<b>7.443</b>
<i>Spezifikation:</i>		
Gelieferte Rohmilch	4.321	4.283
Sonstige Herstellungsmaterialien**	1.794	1.838
Personalkosten	479	466
Transportkosten	125	178
Marketingkosten	91	157
Abschreibungen (auf Sachanlagen bzw. immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung	161	141
Sonstige Kosten***	431	380
<b>Gesamt</b>	<b>7.402</b>	<b>7.443</b>
<i>** Sonstige Herstellungsmaterialien umfassen Verpackungen, Zusatzstoffe, Verbrauchsmaterialien und Veränderungen bei Vorräten.</i>		
<i>*** Sonstige Kosten umfassen hauptsächlich Wartung, Versorgung und IT.</i>		
<b>Personalkosten</b>		
Löhne, Gehälter und Vergütung	442	430
Pensionen	35	34
Sonstige Sozialversicherungskosten	2	2
<b>Gesamte Personalkosten</b>	<b>479</b>	<b>466</b>
<i>Personalkosten beziehen sich auf:</i>		
Herstellungskosten	310	295
Vertriebskosten	56	59
Verwaltungskosten	113	112
<b>Gesamte Personalkosten</b>	<b>479</b>	<b>466</b>
Durchschnittliche Anzahl der Vollzeitbeschäftigten	5.511	5.590

\* Infolge der Umsetzung von IFRS 16 nicht angepasst. Weitere Einzelheiten finden Sie in Anhang 5.6.

## ANHANG 1.2 – KOSTEN (FORTSETZUNG)

Abschreibungen (auf Sachanlagen bzw. immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung (Mio. EUR)	2019	2018
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte	51	49
Abschreibungen auf Sachanlagen, einschließlich Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht	110	92
<b>Gesamte Abschreibungen (auf Sachanlagen und auf immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung</b>	<b>161</b>	<b>141</b>
<i>Abschreibungen (auf Sachanlagen und auf immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungsverluste sind in folgenden Posten enthalten:</i>		
Herstellungskosten	100	90
Vertriebskosten	29	24
Verwaltungskosten	32	27
<b>Gesamte Abschreibungen (auf Sachanlagen und auf immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung</b>	<b>161</b>	<b>141</b>

## ANHANG 1.3 – SONSTIGE BETRIEBLICHE ERTRÄGE UND AUFWENDUNGEN

(Mio. EUR)	2019	2018
Finanzinstrumente	3	7
Sonstige Posten	10	2
<b>Gesamtes sonstiges Betriebsergebnis</b>	<b>13</b>	<b>9</b>
Finanzinstrumente	27	21
Sonstige Posten	41	26
<b>Gesamte sonstige Betriebskosten</b>	<b>68</b>	<b>47</b>

## ANHANG 2 – NETTOUMLAUFVERMÖGEN

Nettoumlaufvermögen (Mio. EUR)	2019	2018
Vorräte	309	313
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	180	184
Von Tochtergesellschaften gehaltene Beträge	518	1.001
Von assoziierten Unternehmen gehaltene Beträge	-	9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-560	-570
An Tochtergesellschaften geschuldete Beträge	-68	-340
<b>Nettoumlaufvermögen</b>	<b>379</b>	<b>597</b>

Die von Tochtergesellschaften gehaltenen und an Tochtergesellschaften geschuldeten Beträge werden ohne verzinsliche Posten angegeben. Diese sind in Anhang 4.2 enthalten.

Vorräte (Mio. EUR)	2019	2018
Vorräte vor Abschreibungen	311	320
Abschreibungen	-2	-7
<b>Gesamte Vorräte</b>	<b>309</b>	<b>313</b>
Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe	112	108
Unfertige Erzeugnisse	99	97
Fertige Erzeugnisse und Handelswaren	98	108
<b>Gesamte Vorräte</b>	<b>309</b>	<b>313</b>

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (Mio. EUR)	2019	2018
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen vor Rücklagen für erwartete Verluste	181	185
Rücklage für erwartete Verluste	-1	-1
<b>Gesamte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>180</b>	<b>184</b>

## ANHANG 3.1 – IMMATERIELLE VERMÖGENSWERTE UND FIRKENWERT

(Mio. EUR)	Firmenwert	Lizenzen und Warenzeichen	IT- und sonstige Entwicklungsprojekte	Gesamt
<b>2019</b>				
Kosten per 1. Januar	-	28	358	386
Zugänge	-	-	46	46
Fusionen und Übernahmen	80	-	-	80
Abgänge	-	-	-12	-12
<b>Kosten per 31. Dezember</b>	<b>80</b>	<b>28</b>	<b>392</b>	<b>500</b>
Abschreibungen (auf immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungen per 1. Januar	-	-8	-186	-194
Abschreibung (auf immaterielle Vermögenswerte) für das Jahr	-	-2	-49	-51
Abschreibungen auf Abgänge	-	1	11	12
<b>Abschreibungen (auf immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung per 31. Dezember</b>	<b>-</b>	<b>-9</b>	<b>-224</b>	<b>-233</b>
<b>Buchwert per 31. Dezember</b>	<b>80</b>	<b>19</b>	<b>168</b>	<b>267</b>
<b>2018</b>				
Kosten per 1. Januar	-	28	313	341
Zugänge	-	-	51	51
Abgänge	-	-	-6	-6
<b>Kosten per 31. Dezember</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>358</b>	<b>386</b>
Abschreibungen (auf immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderungen per 1. Januar	-	-6	-145	-151
Abschreibung (auf immaterielle Vermögenswerte) für das Jahr	-	-2	-47	-49
Abschreibungen auf Abgänge	-	-	6	6
<b>Abschreibungen (auf immaterielle Vermögenswerte) und Wertminderung per 31. Dezember</b>	<b>-</b>	<b>-8</b>	<b>-186</b>	<b>-194</b>
<b>Buchwert per 31. Dezember</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>172</b>	<b>192</b>

## ANHANG 3.2 – SACHANLAGEN UND VERMÖGENSWERTE AUS EINEM NUTZUNGSRECHT

(Mio. EUR)	Grundstücke und Gebäude	Anlagen und Maschinen	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	Anlagen im Bau	Gesamt
<b>2019</b>					
Kosten per 1. Januar	451	1.204	100	122	1.877
Änderung bei den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden	26	2	17	-	45
Angepasste Kosten per 1. Januar	477	1.206	117	122	1.922
Zugänge	29	47	14	118	208
Übertragen aus Anlagen im Bau	11	37	4	-52	-
Abgänge	-4	-42	-9	-	-55
<b>Kosten per 31. Dezember</b>	<b>513</b>	<b>1.248</b>	<b>126</b>	<b>188</b>	<b>2.075</b>
Abschreibungen (auf Sachanlagen) und Wertminderungen per 1. Januar	-265	-855	-70	-	-1.190
Abschreibung (auf Sachanlagen) für das Jahr	-12	-81	-17	-	-110
Abschreibung auf Abgänge	3	42	8	-	53
<b>Abschreibungen (auf Sachanlagen) und Wertminderung zum 31. Dezember</b>	<b>-274</b>	<b>-894</b>	<b>-79</b>	<b>-</b>	<b>-1.247</b>
<b>Buchwert per 31. Dezember</b>	<b>239</b>	<b>354</b>	<b>47</b>	<b>188</b>	<b>828</b>
Im Buchwert enthaltene Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht	40	3	18	-	61
<b>2018*</b>					
Kosten per 1. Januar	439	1.121	91	52	1.703
Zugänge	11	51	7	107	176
Übertragen aus Anlagen im Bau	2	33	2	-37	-
Abgänge	-1	-1	-	-	-2
<b>Kosten per 31. Dezember</b>	<b>451</b>	<b>1.204</b>	<b>100</b>	<b>122</b>	<b>1.877</b>
Abschreibungen (auf Sachanlagen) und Wertminderungen per 1. Januar	-253	-786	-61	-	-1.100
Abschreibung (auf Sachanlagen) für das Jahr	-13	-70	-9	-	-92
Abschreibung auf Abgänge	1	1	-	-	2
<b>Abschreibungen (auf Sachanlagen) und Wertminderung zum 31. Dezember</b>	<b>-265</b>	<b>-855</b>	<b>-70</b>	<b>-</b>	<b>-1.190</b>
<b>Buchwert per 31. Dezember</b>	<b>186</b>	<b>349</b>	<b>30</b>	<b>122</b>	<b>687</b>
Davon Vermögenswerte im Rahmen von Finanzierungsleasing	3	11	2	2	18

\* Infolge der Umsetzung von IFRS 16 nicht angepasst. Weitere Einzelheiten finden Sie in Anhang 5.6.

## ANHANG 3.2 – SACHANLAGEN UND VERMÖGENSWERTE AUS EINEM NUTZUNGSRECHT (FORTSETZUNG)

Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht (Mio. EUR)	Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäfts- ausstattung			Gesamt
	Grundstücke und Gebäude	Sachanlagen und Maschinen		
<b>2019</b>				
Änderung bei den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden	26	2	17	45
Zugänge	21	2	9	32
Abschreibungen (auf Sachanlagen) und Wertminderungen für das Jahr	-7	-1	-8	-16
Buchwert per 31. Dezember	40	3	18	61

Der gesamte Mittelabfluss aus Vermögenswerten aus einem Nutzungsrecht belief sich auf 28 Millionen EUR. Der Betrag beinhaltet Zahlungen von Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 17 Millionen EUR, nicht aktivierte kurzfristige und geringwertige Leasingkosten in Höhe von 9 Millionen EUR sowie Zinsaufwendungen für Leasingverbindlichkeiten in Höhe von 2 Millionen EUR.

## ANHANG 3.3 – INVESTITIONEN UND NACHRANGIGE KREDITE

(Mio. EUR)	Investitionen in Tochtergesell- schaften		Nachrangige Kredite an Tochtergesell- schaften
	Investitionen in assoziierte Unternehmen		
<b>2019</b>			
Kosten per 1. Januar	2.000	246	469
Zugänge	-	-	1
Veräußerungen	-1	-	-
<b>Kosten per 31. Dezember</b>	<b>1.999</b>	<b>246</b>	<b>470</b>
Anpassungen per 1. Januar	-789	-	-79
Wechselkursanpassungen	-	-	10
Wertaufholung der Investitionen in Tochtergesellschaften	26	-	-
<b>Anpassungen per 31. Dezember</b>	<b>-763</b>	<b>-</b>	<b>-69</b>
<b>Buchwert per 31. Dezember</b>	<b>1.236</b>	<b>246</b>	<b>401</b>

Die Muttergesellschaft hat aufgrund der Umkehr von Wertminderungen auf Investitionen in die Arla Foods Deutschland GmbH einen Gewinn verbucht. Der Gewinn belief sich auf 26 Millionen EUR. Zurückzuführen ist er auf höhere Einnahmen im Jahr 2019 und bessere Zukunftsaussichten.

## ANHANG 3.3 – INVESTITIONEN UND NACHRANGIGE KREDITE (FORTSETZUNG)

(Mio. EUR)	Investitionen in Tochtergesell- schaften		Nachrangige Kredite an Tochtergesell- schaften
	Investitionen in assoziierte Unternehmen		
<b>2018</b>			
Kosten per 1. Januar	1.894	266	710
Zugänge	86	-	10
Veräußerungen	-	-	-251
Umklassifizierungen	20	-20	-
<b>Kosten per 31. Dezember</b>	<b>2.000</b>	<b>246</b>	<b>469</b>
Anpassungen per 1. Januar	-707	-	-77
Wechselkursanpassungen	-	-	-2
Wertminderung	-82	-	-
<b>Anpassungen per 31. Dezember</b>	<b>-789</b>	<b>-</b>	<b>-79</b>
<b>Buchwert per 31. Dezember</b>	<b>1.211</b>	<b>246</b>	<b>390</b>

Im Jahr 2018 wurden die Investitionen in die Arla Foods Deutschland GmbH aufgrund des Betriebsverlusts der Einheit um 82 Millionen EUR auf den erzielbaren Betrag abgeschrieben.

### Transaktionen mit Tochtergesellschaften (Mio. EUR)

	2019	2018
Verkauf von Waren	5.131	5.303
Einkauf von Vertriebsdienstleistungen	-7	-59
Verkauf von Verwaltungsdienstleistungen	-9	56
Lizenzgebühren von Tochtergesellschaften	10	1
Zinsen von Tochtergesellschaften	19	19
Dividenden von Tochtergesellschaften	11	89

### Transaktionen mit assoziierten Unternehmen Siehe Konzernabschluss.

## ANHANG 4.1 – FINANZERTRÄGE UND -AUFWENDUNGEN

Finanzielle Risiken werden von Group Treasury verwaltet. Siehe Anhang 4 im Konzernabschluss für eine Beschreibung der Ziele, Richtlinien und Verfahren zum Messen und Steuern der finanziellen Risiken. Nachstehend finden Sie für die Muttergesellschaft relevante Spezifikationen.

(Mio. EUR)	2019	2018*
Zinsen, Wertpapiere	1	1
Dividenden von Tochtergesellschaften	11	89
Gewinn durch die Veräußerung von assoziierten Unternehmen	2	-
Zinsen von Tochtergesellschaften	19	19
Wechselkursgewinne	10	-
Zeitwertanpassung	6	-
<b>Gesamte Finanzerträge</b>	<b>49</b>	<b>109</b>
Zinsaufwendungen für Finanzinstrumente und Leasingverbindlichkeiten, erfasst zu fortgeführten Anschaffungskosten	-28	-19
Wechselkursverluste	-1	-2
Zinsen an Tochterunternehmen	-2	-
Auf Sachanlagen übertragene Zinsen	3	2
Zeitwertanpassungen	-5	-
<b>Finanzkosten, gesamt</b>	<b>-33</b>	<b>-19</b>
<b>Finanzerträge</b>	<b>16</b>	<b>90</b>

\* Infolge der Umsetzung von IFRS 16 nicht angepasst. Weitere Einzelheiten finden Sie in Anhang 5.6.

## ANHANG 4.2 – VERZINSLICHE NETTOVERBINDLICHKEITEN

Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten (Mio. EUR)	2019	2018*
Wertpapiere	-182	-190
Barmittel	-	-2
Nachrangige Kredite an Tochtergesellschaften und sonstige verzinsliche Vermögenswerte	-614	-592
Langfristige Kreditverbindlichkeiten	646	484
Kurzfristige Kreditverbindlichkeiten	911	888
<b>Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten</b>	<b>761</b>	<b>588</b>
<b>Kreditverbindlichkeiten (Mio. EUR)</b>		
Hypothekenkreditinstitute	283	272
Bankkredite	316	212
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	47	-
<b>Gesamte langfristige Kreditverbindlichkeiten</b>	<b>646</b>	<b>484</b>
Kurzfristige Kredite von Tochtergesellschaften	702	481
Bankkredite	184	193
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	13	1
Sonstige kurzfristige Kreditverbindlichkeiten	12	12
<b>Gesamte kurzfristige Kreditverbindlichkeiten</b>	<b>911</b>	<b>687</b>
<b>Gesamte langfristige und kurzfristige Kreditverbindlichkeiten</b>	<b>1.557</b>	<b>1.171</b>

Die an Tochtergesellschaften geschuldeten Verbindlichkeiten belaufen sich auf 770 Millionen EUR (2018: 821 Millionen EUR). Davon sind 702 Millionen EUR verzinslich (2018: 481 Millionen EUR). Sie werden daher in den verzinslichen Nettoverbindlichkeiten als kurzfristige Kreditverbindlichkeiten erfasst.

\* Infolge der Umsetzung von IFRS 16 nicht angepasst. Weitere Einzelheiten finden Sie in Anhang 5.6.

## ANHANG 4.2 – VERZINSLICHE NETTOVERBINDLICHKEITEN (FORTSETZUNG)

**Tabelle 4.2 – Cashflow, verzinsliche Nettoverbindlichkeiten**

(Mio. EUR)

	1. Januar	Cashflow Enthalten in Finanzierungs- tätigkeiten	Nicht zahlungswirksame Veränderungen				31. Dezember
			Über- nahmen	Umklassifi- zierungen	Wechselkurs- entwicklungen	Änderungen des beizu- legenden Zeitwerts	
<b>2019</b>							
Langfristige Kreditverbindlichkeiten	517	103	10	-1	2	15	646
Kurzfristige Kreditverbindlichkeiten	898	12	-	1	-	-	911
<b>Verzinsliche Netto- verbindlichkeiten, gesamt</b>	<b>1.415</b>	<b>115</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>15</b>	<b>1.557</b>
Nachrangige Kredite Von Tochtergesellschaften gehaltene Beträge	-390	-1	-	-	-	-10	-401
Wertpapiere und sonstige verzinsliche Forderungen	-202	-10	-	-	-1	-	-213
Barmittel	-188	6	-	-	-	-	-182
	-2	2	-	-	-	-	-
<b>Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten</b>	<b>588</b>	<b>157</b>	<b>10</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>761</b>
<b>2018*</b>							
Langfristige Kreditverbindlichkeiten	274	200	-	5	4	1	484
Kurzfristige Kreditverbindlichkeiten	1.147	-253	1	-5	-4	-	886
<b>Verzinsliche Netto- verbindlichkeiten, gesamt</b>	<b>1.421</b>	<b>-53</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>1.370</b>
Nachrangige Kredite Von Tochtergesellschaften gehaltene Beträge	-633	241	-	-	2	-	-390
Wertpapiere und sonstige verzinsliche Forderungen	-202	-	-	-	-	-	-202
Barmittel	-199	8	-	-	3	-	-188
	-	2	-5	-	1	-	-2
<b>Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten</b>	<b>387</b>	<b>198</b>	<b>-4</b>	<b>-</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>588</b>

\* Infolge der Umsetzung von IFRS 16 nicht angepasst. Weitere Einzelheiten finden Sie in Anhang 5.6.

## ANHANG 4.2 – VERZINSLICHE NETTOVERBINDLICHKEITEN (FORTSETZUNG)

**Verzinsliche Nettoverbindlichkeiten, Fälligkeit**

(Mio. EUR)

	Gesamt	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027–	Nach
									2029	2029
<b>2019</b>										
DKK	631	301	18	18	16	15	62	19	54	128
EUR	197	-9	2	2	102	100	-	-	-	-
GBP	-188	-188	-	-	-	-	-	-	-	-
SEK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonstiges	121	10	-	-	-	111	-	-	-	-
<b>Gesamt</b>	<b>761</b>	<b>114</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	<b>118</b>	<b>226</b>	<b>62</b>	<b>19</b>	<b>54</b>	<b>128</b>
<b>2018*</b>									2026–	Nach
DKK	525	249	2	17	20	20	19	23	45	130
EUR	89	-11	-	-	-	100	-	-	-	-
GBP	-180	-180	-	-	-	-	-	-	-	-
SEK	27	27	-	-	-	-	-	-	-	-
Sonstiges	127	19	-	-	-	-	108	-	-	-
<b>Gesamt</b>	<b>588</b>	<b>104</b>	<b>2</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>120</b>	<b>127</b>	<b>23</b>	<b>45</b>	<b>130</b>

\* Infolge der Umsetzung von IFRS 16 nicht angepasst. Weitere Einzelheiten finden Sie in Anhang 5.6.

## ANHANG 4.3 – FINANZIELLE RISIKEN

### Liquiditätsreserven

(Mio. EUR)

	2019	2018
Nicht genutzte verbindliche Dispositionskredite	355	434
Nicht genutzte sonstige Dispositionskredite	97	86
<b>Gesamt</b>	<b>452</b>	<b>520</b>

## ANHANG 4.3 – FINANZIELLE RISIKEN (FORTSETZUNG)

### Finanzielle Brutto-Verbindlichkeiten

(Mio. EUR)

	Buchwert	Nicht diskontierte vertragliche Geldströme									
		Gesamt	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027–2029	Nach 2029
<b>31. Dezember 2019</b>											
Kreditverbindlichkeiten gegenüber Tochtergesellschaften	702	702	702	-	-	-	-	-	-	-	-
Hypothekenkreditinstitute	283	286	-	8	11	11	11	60	16	47	122
Kreditinstitute	512	512	196	2	1	101	211	1	-	-	-
Verbindlichkeiten aus Leasingverhältnissen	60	60	13	11	8	6	4	3	2	7	6
Zinsaufwand – verzinsliche Verbindlichkeiten	-	33	3	3	3	3	2	2	2	4	11
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	560	560	560	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivative Instrumente	46	46	30	6	5	4	1	-	-	-	-
<b>Gesamt</b>	<b>2.163</b>	<b>2.199</b>	<b>1.504</b>	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>125</b>	<b>229</b>	<b>66</b>	<b>20</b>	<b>58</b>	<b>139</b>

	Buchwert	Nicht diskontierte vertragliche Geldströme									
		Gesamt	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026–2028	Nach 2028
<b>31. Dezember 2018*</b>											
Kreditverbindlichkeiten gegenüber Tochtergesellschaften	821	821	821	-	-	-	-	-	-	-	-
Hypothekenkreditinstitute	272	276	-	-	17	19	19	20	24	45	132
Kreditinstitute	212	212	4	2	1	1	100	104	-	-	-
Zinsaufwand – verzinsliche Verbindlichkeiten	-	29	3	3	3	2	2	2	2	3	9
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	368	368	368	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivative Instrumente	36	36	18	6	5	4	3	-	-	-	-
<b>Gesamt</b>	<b>1.709</b>	<b>1.742</b>	<b>1.214</b>	<b>11</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>124</b>	<b>126</b>	<b>26</b>	<b>48</b>	<b>141</b>

\* Infolge der Umsetzung von IFRS 16 nicht angepasst. Weitere Einzelheiten finden Sie in Anhang 5.6.

## ANHANG 4.3 – FINANZIELLE RISIKEN (FORTSETZUNG)

### Währungsrisiko

(Mio. EUR)

Währungsrisiko zum 31. Dezember 2019	EUR/DKK	USD/DKK*	GBP/DKK	SEK/DKK	SAR/DKK
Angewendete Sensitivität	1%	5%	5%	5%	5%
Auswirkungen auf Gewinn oder Verlust	-3	11	2	-1	-8
Auswirkungen auf das sonstige Ergebnis	-	-14	-16	-	-1

  

Währungsrisiko zum 31. Dezember 2018	EUR/DKK	USD/DKK*	GBP/DKK	SEK/DKK	SAR/DKK
Angewendete Sensitivität	1%	5%	5%	5%	5%
Auswirkungen auf Gewinn oder Verlust	-5	8	3	2	-8
Auswirkungen auf das sonstige Ergebnis	-	-19	-14	-	-

\* Inkl. AED

## ANHANG 4.4 – DERIVATIVE FINANZINSTRUMENTE

Arla nutzt Devisenterminkontrakte, um Währungsrisiken in Bezug auf erwartete zukünftige Erträge und Kosten abzusichern.

(Mio. EUR)

	Buchwert	Im sonstigen Ergebnis ausgewiesener, beizulegender Zeitwert	Erwartete Erfassung in der Gewinn- und Verlustrechnung				
			2020	2021	2022	2023	Nach 2023
<b>2019</b>							
Devisenkontrakte	-14	-14	-14	-	-	-	-
Zinskontrakte	-23	-23	-7	-6	-5	-4	-1
<b>Absicherung künftiger Cashflows</b>	<b>-37</b>	<b>-37</b>	<b>-21</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>	<b>-1</b>

	Buchwert	Im sonstigen Ergebnis ausgewiesener, beizulegender Zeitwert	Erwartete Erfassung in der Gewinn- und Verlustrechnung				
			2019	2020	2021	2022	Nach 2022
<b>2018</b>							
Devisenkontrakte	-2	-2	-2	-	-	-	-
Zinskontrakte	-25	-25	-7	-6	-5	-4	-3
<b>Absicherung künftiger Cashflows</b>	<b>-27</b>	<b>-27</b>	<b>-9</b>	<b>-6</b>	<b>-5</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>

## ANHANG 4.5 – FINANZINSTRUMENTE

Kategorien von Finanzinstrumenten (Mio. EUR)	2019	2018
Derivative Finanzinstrumente	4	17
Aktien	3	6
<b>Zum beizulegenden Zeitwert erfolgswirksam bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>7</b>	<b>23</b>
Wertpapiere	3	190
<b>Zum beizulegenden Zeitwert erfolgsneutral bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>3</b>	<b>190</b>
<b>Als Absicherungsinstrumente verwendete derivative Vermögenswerte</b>	<b>1</b>	<b>4</b>
Nachrangige Kredite an Tochtergesellschaften	401	390
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	180	184
Sonstige Forderungen	102	85
Von Tochtergesellschaften gehaltene Beträge	731	1.001
Von assoziierten Unternehmen gehaltene Beträge	-	9
Barmittel	-	2
<b>Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>1.414</b>	<b>1.671</b>
Derivative Finanzinstrumente	8	5
<b>Zum beizulegenden Zeitwert erfolgswirksam bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>8</b>	<b>5</b>
<b>Als Absicherungsinstrumente verwendete derivative Verbindlichkeiten</b>	<b>38</b>	<b>31</b>
Externe langfristige Kredite	646	484
Externe kurzfristige Kredite	209	194
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie sonstige Verbindlichkeiten	560	570
An Tochtergesellschaften geschuldete Beträge	770	821
<b>Zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>2.185</b>	<b>2.069</b>

Der zu fortgeführten Anschaffungskosten bewertete, beizulegende Zeitwert von finanziellen Vermögenswerten und finanziellen Verbindlichkeiten entspricht in etwa dem Buchwert.

## ANHANG 4.5 – FINANZINSTRUMENTE (FORTSETZUNG)

Zeitwerthierarchie – Buchwert (Mio. EUR)	1. Ebene	2. Ebene	3. Ebene	Gesamt
<b>31. Dezember 2019</b>				
<i>Finanzielle Vermögenswerte</i>				
Anleihen	182	-	-	182
Aktien	3	-	-	3
Derivative Finanzinstrumente	-	5	-	5
<b>Gesamte finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>185</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>190</b>
<i>Finanzielle Verbindlichkeiten</i>				
Derivative Finanzinstrumente	-	46	-	46
<b>Gesamte finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>-</b>	<b>46</b>	<b>-</b>	<b>46</b>
<b>31. Dezember 2018</b>				
<i>Finanzielle Vermögenswerte</i>				
Anleihen	190	-	-	190
Aktien	6	-	-	6
Derivative Finanzinstrumente	-	21	-	21
<b>Gesamte finanzielle Vermögenswerte</b>	<b>196</b>	<b>21</b>	<b>-</b>	<b>217</b>
<i>Finanzielle Verbindlichkeiten</i>				
Derivative Finanzinstrumente	-	36	-	36
<b>Gesamte finanzielle Verbindlichkeiten</b>	<b>-</b>	<b>36</b>	<b>-</b>	<b>36</b>

## ANHANG 4.6 – ÜBERTRAGUNG VON FINANZIELLEN VERMÖGENSWERTEN

(Mio. EUR)	Buchwert	Nennwert	Zeitwert
<b>31. Dezember 2019</b>			
Hypothekendarlehen	182	177	182
Rückkaufverbindlichkeit	182	177	182
<b>Nettoposition</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>31. Dezember 2018</b>			
Hypothekendarlehen	190	184	190
Rückkaufverbindlichkeit	190	184	190
<b>Nettoposition</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## ANHANG 5.1 – STEUERN

Steuern in der Gewinn- und Verlustrechnung (Mio. EUR)	2019	2018
Steuern auf das steuerpflichtige Eigenkapital (Genossenschaftssteuern)	7	6
Anpassungen für Steuern aus Vorjahren, tatsächliche Steuern	1	1
<b>Gesamte Steuern in der Gewinn- und Verlustrechnung</b>	<b>8</b>	<b>7</b>
<b>Berechnung des effektiven Steuersatzes</b>		
Körperschaftsteuersatz in Dänemark	22,0%	22,0%
Anpassung des Genossenschaftssteuersatzes	-17,4%	-18,9%
Anpassungen für Steuern aus Vorjahren	0,5%	0,2%
<b>Effektiver Steuersatz</b>	<b>5,1%</b>	<b>3,3%</b>

## ANHANG 5.2 – HONORARE FÜR DIE VON DER VERTRETERVERSAMMLUNG BENANNTE WIRTSCHAFTSPRÜFER

(Mio. EUR)	2019	2018
Gesetzlich vorgeschriebene Prüfung	0,6	0,6
Steuerberatung	0,5	0,6
Sonstige Leistungen	0,2	0,2
<b>Gesamte Honorare der Wirtschaftsprüfer</b>	<b>1,3</b>	<b>1,4</b>

## ANHANG 5.3 – VERGÜTUNG FÜR DIE GESCHÄFTSFÜHRUNG UND TRANSAKTIONEN MIT IHR

Siehe Konzernabschluss.

## ANHANG 5.4 – VERTRAGLICHE VERPFLICHTUNGEN UND EVENTUALVERBINDLICHKEITEN

(Mio. EUR)	2019	2018
<b>Garantieverbindlichkeiten</b>	<b>1.590</b>	<b>1.298</b>
<b>Operative Miet- und Leasingverbindlichkeiten</b>	<b>64</b>	<b>82</b>
<b>Verpflichtungen aus Vereinbarungen zum Kauf von Sachanlagen</b>	<b>48</b>	<b>38</b>

Arla Foods amba ist an einer geringen Anzahl von Gerichtsverfahren, Rechtsstreitigkeiten usw. beteiligt. Das Management ist der Ansicht, dass das Ergebnis dieser Gerichtsverfahren keine wesentlichen Auswirkungen auf die finanzielle Position des Unternehmens über das hinaus haben wird, was bereits im Konzernabschluss offengelegt wird.

## ANHANG 5.5 – EREIGNISSE NACH BILANZSTICHTAG

Siehe Konzernabschluss.

## ANHANG 5.6 – ALLGEMEINE BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN SOWIE WESENTLICHE SCHÄTZUNGEN UND BEURTEILUNGEN

Der Konzernabschluss von Arla Foods amba wird in Übereinstimmung mit den von der EU anerkannten International Financial Reporting Standards (IFRS) und weiteren Anforderungen des dänischen Gesetzes über Jahresabschlüsse (große Unternehmen der Klasse C) erstellt.

Der Konzernabschluss wird in Übereinstimmung mit der Berichtswährung des Konzerns in EUR präsentiert. Die funktionale Währung von Arla Foods amba lautet auf DKK.

Mit Ausnahme der nachstehenden Methoden sind die Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden für Arla Foods amba identisch mit dem Konzernabschluss.

### Dividenden von Tochtergesellschaften und assoziierten Unternehmen

Dividenden von Tochtergesellschaften und assoziierten Unternehmen werden in der Gewinn- und Verlustrechnung als Finanzposten erfasst, sofern sie deklariert werden.

### Investitionen in Tochtergesellschaften und assoziierte Unternehmen

Investitionen in Tochtergesellschaften und assoziierte Unternehmen werden mit ihren Anschaffungskosten bewertet. Eine Werthaltigkeitsprüfung wird durchgeführt, wenn es Anzeichen für eine Wertminderung gibt (z. B. Verluste, Rückgang des Marktwerts usw.). Übertrifft der Buchwert den erzielbaren Betrag, wird er auf den erzielbaren Betrag abgeschrieben. Wertminderungen sowie Gewinne und Verluste durch Veräußerungen werden als Finanzposten eingestuft.

### Rücklage für Entwicklungskosten

Die Eigenkapitalrücklage für Entwicklungsprojekte, die seit 2016 aktiviert wurden, ist nicht ausschüttungsfähig. Die Rücklage wird mit dem Verbuchen der Aufwendungen der aktivierten Entwicklungsprojekte aufgelöst.

### Wesentliche Schätzungen und Beurteilungen

Die Bewertung bestimmter Vermögenswerte und Verbindlichkeiten zum Berichtsdatum erfordert die Einschätzung der Entwicklung zukünftiger Ereignisse. Die wesentlichen Schätzungen beziehen sich auf:

- Vorräte, siehe Anhang 2.1 im Konzernabschluss
- Forderungen, siehe Anhang 2.1 im Konzernabschluss
- Sachanlagen, siehe Anhang 3.2 im Konzernabschluss
- Joint Ventures und assoziierte Unternehmen, siehe Anhang 3.3 im Konzernabschluss
- Investitionen in Konzernunternehmen: Der erzielbare Betrag für Investitionen in Konzernunternehmen, die sich im direkten Eigentum von Arla Foods amba befinden, wird fortlaufend überwacht und auf eine Wertminderung geprüft, sofern dafür Anzeichen vorliegen. Bei den wichtigsten Parametern einer Werthaltigkeitsprüfung für eine bestimmte Tochtergesellschaft handelt es sich um erwartete freie Kapitalflüsse in der Tochtergesellschaft, um den Kapitalfluss in untergeordneten Tochtergesellschaften und um Annahmen zu Diskontsätzen. Die Erwartungen hierfür basieren auf denselben Erwartungen wie in Anhang 3.1 des Konzernabschlusses dargelegt.
- Leasing, siehe Anhang 5.6 im Konzernabschluss

## ANHANG 5.6 – ALLGEMEINE BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSMETHODEN SOWIE WESENTLICHE SCHÄTZUNGEN UND BEURTEILUNGEN (FORTSETZUNG)

Im Vergleich zu vorhergehenden Berichten wurden einige Umklassifizierungen durchgeführt. Diese wirken sich allerdings nicht auf den Jahresüberschuss oder das Eigenkapital aus.

### Übernahme von neuen oder überarbeiteten IFRS

Für eine Beschreibung der neuen und überarbeiteten IFRS siehe den Konzernabschluss.

### Auswirkungen auf den Konzernabschluss

Die Umsetzung von IFRS 16 hatte einen wesentlichen Einfluss auf den Konzernabschluss von Arla Foods amba. Die in der Bilanz zum 1. Januar 2019 aktivierten Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht beliefen sich auf 63 Millionen EUR (siehe unten).

### Auswirkungen auf die Bilanz und Eventualverbindlichkeiten per 1. Januar 2019

(Mio. EUR)

Als Eventualverbindlichkeiten ausgewiesene Verpflichtungen aus operativen Leasingverhältnissen zum 31. Dezember 2018	82
Operative Leasingverpflichtungen zum 31. Dezember 2018, die nicht IFRS 16 unterliegen	-37
<b>Bereinigte Bilanz zum 1. Januar 2019 aufgrund einer Veränderung der Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden</b>	<b>45</b>
In der Bilanz zum 31. Dezember 2018 erfasste Verbindlichkeiten aus Finanzierungsleasings	18
<b>Vermögenswerte aus einem Nutzungsrecht in der Bilanz per 1. Januar 2019</b>	<b>63</b>

Eventualverbindlichkeiten aus Leasingverträgen zum 31. Dezember 2018 wurden mit dem schrittweisen Diskontierungssatz des Konzerns, der zwischen 1,75 Prozent und 7,50 Prozent liegt, abgezinst. Entsprechend erhöhten sich die verzinslichen Nettoverbindlichkeiten zum 1. Januar 2019 um 45 Millionen EUR.

Infolgedessen hatte die Anwendung von IFRS 16 zum 1. Januar 2019 keine Auswirkungen auf das Eigenkapital.

Die Auswirkungen der Anwendung von IFRS 16 auf die Gewinn- und Verlustrechnung bestanden aus einer Reduzierung der Betriebskosten um 18 Millionen EUR

sowie einer entsprechenden Erhöhung der Abschreibungen um 17 Millionen EUR und der Zinsen um 1 Million EUR. Die Auswirkungen auf das EBITDA betrug 6 Prozent, wohingegen der Jahresüberschuss und das EBIT praktisch unverändert blieben.

Der Verschuldungsgrad wurde nicht wesentlich beeinflusst.

In der Kapitalflussrechnung waren ein Anstieg des Cashflows aus operativer Geschäftstätigkeit und des Cashflows aus Finanzierungstätigkeit um jeweils 17 Millionen EUR zu verzeichnen.

## ANHANG 5.7 – KONZERNGESELLSCHAFTEN

Siehe Konzernabschluss.